

Bundel - Commissie MBH van 23 september 2026

- 1.a Opening
- 1.b Verhinderingen met kennisgeving
- 1.c Mededelingen
- 2 Vaststellen agenda
- 3 Vaststellen overzicht resultaten en actie commissie MBH van 24 juni 2026
Concept - Overzicht resultaten Commissie MBH 24 juni 2026
- 4 Verordening onderzoeken doelmatigheid en doeltreffendheid Waterschap Hollandse Delta 2026
Dossier 1907 voorblad
VV-Voorstel Verordening onderzoeken doelmatigheid en doeltreffendheid Waterschap Hollandse Delta 2026
VV verordening ex art 109a Waterschapswet
- 5 Rondvraag
- 6 Sluiting

Overzicht resultaten en acties commissie MBH

Datum	24-06-2026
Tijd	15:30 – 17:45
Locatie	Waterschapshuis, IJsselmonde-zaal
Voorzitter	B. Staat
Aanwezigen	P. van Brugge (WPHD), M.N. Hage- Barendregt (BBB), T.E. van Ditmars (VVD), C.P. Groshart (Natuur), W. de Jong (SGP), S.M. Roos (JA21), H.J.P. Scheermeijer (CU), A.N.M. van Scheijndel (JOU), E.A. Struik (Ongebouwd), J. Verbeek (PRO), G.J.M. Wegman (CDA), M. Wesdorp (WPHD) en K.R. Wilkens-van Geloven (WN). Dijkgraaf en heemraden: J.F. Bonjer, C.L.K. Rijdsdijk, H.H. Wiersma-den Dulk en J.J.M. van Oorschot V. Bergsma (secretaris-directeur), K.E. Driehuijs (griffier), P.J. Figee (commissiegriffier) en N. Bron- van den Enden (verslaglegging). M.J. van Buuren (BVNL), M.J. de Sutter-Besters (HDN), J. van Lammeren (PRO), C. Sommeling (Groep Sommeling) en B. Canton (PvdD)
Afwezigen	

Videoverslag te zien/beluisteren via: [Agenda WSHD - Commissie MBH woensdag 24 juni 2026 15:30 - 18:00 - iBabs Publieksportaal](#)

1.a Opening

De voorzitter, de heer Staat, opent de vergadering van de commissie MBH en heet iedereen welkom.

1.b Verhinderingen met kennisgeving

De voorzitter meldt dat de heer Van Buuren, mevrouw De Sutter-Besters en de heer Van Lammeren (die wordt vervangen door de heer Verbeek) bericht van verhindering hebben gestuurd. Hij constateert dat ook de heren Canton en Sommeling afwezig zijn.

1.c Mededelingen

De voorzitter memoreert dat de fractie van de PvdA inmiddels Progressief Nederland heet, korthedshalve aangeduid als PRO.

2 Vaststellen agenda

Besluit:

De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

3 Vaststellen overzicht resultaten en acties commissie MBH van 20 mei 2026

Het overzicht wordt ongewijzigd vastgesteld.

De dijkgraaf geeft n.a.v. punt 5 uit het verslag antwoord op de vraag van mevrouw De Sutter over de Hondius. Als waterschap zijn we niet betrokken bij het aanmeren en ontsmetten van de Hondius. De reiniging is uitgevoerd onder

auspiciën van het RIVM. Er is daarbij geen verontreiniging op het oppervlaktewater geloosd, omdat het schip "droog" is gedesinfecteerd. De poreuze materialen, zoals matrassen, zijn vernietigd.

Heemraad Van Oorschot komt terug op zijn toezegging om terug te komen op de windmolens Nissewaard. Het coalitieakkoord Nissewaard indachtig, wacht het college van D&H nu de stappen van de gemeente af.

4 1e begrotingswijziging 2026 (Burap)

De dijkgraaf doet de toezegging de stand van zaken in de personele capaciteit (vast en inhuur) op hoofdlijnen met de VV te delen, inclusief arbeidsmarktpositie **(T26.28)**.

Advies:

De voorzitter constateert dat de BURAP een bespreekpunt in de VV wordt op basis van de inbreng van de commissie WWV gisteren (dekking Korteweg).

5 Educatiebeleid & Jongerenpanel

Heemraad mevrouw Wiersma - den Dulk laat de suggestie van de heer Roos om de evaluatie 4-jaarlijks te doen (i.p.v. 2-jaarlijks) aan de VV. Zij gaat graag in op de uitnodiging van mevrouw Van Brugge om op haar school kennis te maken met de invulling aldaar en doet de toezegging daar een concrete stap in te maken **(T26.29)**.

Advies:

De voorzitter constateert dat het educatiebeleid als hamerstuk wordt doorgeleid naar de VV.

6 Derde Wijzigingsbesluit Waterschapsverordening

Mevrouw Groshart geeft aan dat de tekst van artikel 2.85.2 over knotbomen niet lijkt te kloppen en vraagt hiernaar te kijken. Heemraad mevrouw Rijdsdijk geeft aan dit na te zullen gaan en eventueel aan te passen. **(V26/48)**

De heer Struik geeft aan dat het wijzigingsbesluit steeds meer meldingen en vergunningsplichten bevat. Bij de onttrekking van meer dan 300 kuub ben je vergunningsplichtig, daar zit je met 4 beregeningsmachines al boven. Meldingsplicht bij beregening is gangbaar, is dat dan nu vergunningsplichtig? Deze vraag van de heer Struik zal schriftelijk worden beantwoord. **(V26/49)**

Heemraad mevrouw Rijdsdijk geeft op vragen hierover aan dat de termijn van 5 dagen voor secundaire dijken is geschrapt naar aanleiding van de zienswijzen. De participatie wordt geëvalueerd.

Mochten er nog openstaande technische vragen zijn, dan kunnen deze schriftelijke worden ingediend en zullen deze schriftelijk worden beantwoord.

Advies:

De commissie adviseert dit agendapunt als bespreekstuk door te geleiden naar de VV, waarbij de bespreking zich nog richt op de biodiversiteit op onze dijken. De antwoorden op de (schriftelijk) technische vragen worden nog toegezonden.

7

Rondvraag

De vraag van mevrouw Hage in de commissie WWV over de beschikbaarheid van voldoende portofoons voor de dijkbewakingsorganisatie wordt bevestigend beantwoord door heemraad Rijsdijk.

De heer Struik uit zijn onvrede over het traject rondom het Zuiderdiep. Hij wil dat het college zich houdt aan de afspraken uit de motie van 17 december 2025. Hij heeft met anderen het verzoek ingediend dit als agendapunt toe te voegen aan de agenda van de VV van 8 juli.

8

Sluiting

De voorzitter sluit de vergadering om 17:45 uur.

Aldus vastgesteld in de vergadering van de commissie MBH d.d. 23 september 2026,

Commissiegriffier,

Voorzitter,

P.J. Figee

B. Staat

Created with an evaluation copy of Aspose.Words. To remove all limitations, you can use Free Temporary License

<https://products.aspose.com/words/temporary-license/>

	Commissie MBH
Dossiernummer	1907
Vertrouwelijk	Nee
Vergaderdatum	23 september 2026
Agendapunt	4
Titel	Verordening onderzoeken doelmatigheid en doeltreffendheid Waterschap Hollandse Delta 2026

Bijlagen
VV-Voorstel Verordening onderzoeken doelmatigheid en doeltreffendheid Waterschap Hollandse Delta 2026
VV verordening ex art 109a Waterschapswet

Geagendeerd	Vergaderdatum
College Dijkgraaf en Heemraden	7 juli 2026
Commissie MBH	23 september 2026
Besluitvormende VV	7 oktober 2026

Voorgesteld besluit

Onderwerp: Verordening onderzoeken doelmatigheid en doeltreffendheid waterschap Hollandse Delta 2026

Ibabsnummer: 1907

1. Gevraagd besluit

De verordening onderzoeken doelmatigheid en doeltreffendheid waterschap Hollandse Delta 2026 vast te stellen.

2. Probleemstelling - context

Artikel 109a van de Waterschapswet luidt als volgt:

- 1 Het college van dijkgraaf en heemraden verricht periodiek onderzoek naar de doelmatigheid en de doeltreffendheid van het door hem gevoerde bestuur. De Verenigde Vergadering kan bij verordening hierover regels stellen.
- 2 Het college van dijkgraaf en heemraden brengt schriftelijk verslag uit aan de Verenigde Vergadering van de resultaten van de onderzoeken.

In 2011 is door het toenmalige college van dijkgraaf en heemraden besloten dat de onderzoeksverplichting uit artikel 109a Waterschapswet voldoende werd ingevuld via de Rekenkamercommissie en de Verbijzonderde Interne Controle. Op basis van nieuwe inzichten en een toenemende behoefte aan eigen sturing op en inzicht in de doelmatigheid en doeltreffendheid van het door hem gevoerde bestuur, heeft het college van dijkgraaf en heemraden op 26 mei 2026 besloten om dit besluit te herzien, en daarmee eigenstandig invulling te geven aan de onderzoeksverplichting ex art 109a Waterschapswet. Daarmee wordt op herziene wijze gevolg gegeven aan van wat met het eerste deel lid 1 van artikel 109a Waterschapswet wordt beoogd.

Dit voorstel voorziet erin dat ook gevolg wordt gegeven aan het tweede deel van lid 1; het hierover regels stellen door de Verenigde Vergadering, en aan lid 2; het door het college van dijkgraaf en heemraden aan de Verenigde Vergadering verslag uitbrengen van de onderzoeksresultaten.

3. Beoogd effect en argumenten

Artikel 109a van de Waterschapswet verplicht het college van dijkgraaf en heemraden om periodiek onderzoek te verrichten naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het gevoerde bestuur en de bevindingen hiervan schriftelijk aan de Verenigde Vergadering te rapporteren. De Verenigde Vergadering kan hiervoor bij verordening nadere regels stellen. Met deze wettelijke bepaling wordt beoogd het lerend vermogen van de organisatie te versterken en tegelijkertijd de kaderstellende en controlerende rol van de Verenigde Vergadering te ondersteunen.

De onderzoeken hebben betrekking op de doelmatigheid – het efficiënt inzetten van middelen – en de doeltreffendheid – de mate waarin beoogde doelen worden gerealiseerd – van het door het college gevoerde bestuur. Het gaat om afgebakende onderzoeken naar specifieke onderdelen of processen en nadrukkelijk niet om een integrale doorlichting van de gehele organisatie. De onderzoeken zijn primair bedoeld ter ondersteuning van het college van dijkgraaf en heemraden en onderscheiden zich daarmee van rekenkameronderzoeken, die vanuit een andere rol en verantwoordelijkheid plaatsvinden.

Bij de uitvoering ligt voor het college van dijkgraaf en heemraden de nadruk op leren en verbeteren. De onderzoeken zijn systeem- en toekomstgericht van aard: beoordeeld wordt of processen zodanig zijn ingericht dat een doelmatige en doeltreffende uitvoering aannemelijk is. Het accent ligt daarmee niet op het afleggen van verantwoording achteraf, maar op het versterken van de kwaliteit van sturing en uitvoering voor de toekomst.

De wet schrijft geen vaste frequentie voor het uitvoeren van deze onderzoeken. In de praktijk bij andere waterschappen wordt doorgaans gekozen voor één tot maximaal twee onderzoeken per jaar. Hiermee blijft de belasting voor de organisatie beheersbaar en kan tegelijkertijd structureel invulling worden gegeven aan de wettelijke verplichting.

De uitvoering van de onderzoeken is belegd bij de Concerncontroller. Het college treedt daarbij op als opdrachtgever en de Concerncontroller als opdrachtnemer. Deze positionering waarborgt een onafhankelijke en professionele uitvoering binnen de bestaande governance-structuur. Indien specifieke inhoudelijke expertise bij het stafteam Concerncontrol voor de uitvoering van het onderzoek ontbreekt, kan de Concerncontroller in overleg met het college van dijkgraaf en heemraden externe deskundigheid worden ingehuurd. Dit kan, afhankelijk van de aard en omvang van het onderzoek, leiden tot aanvullende budgettaire consequenties. Indien van toepassing wordt hiertoe een begrotingsvoorstel ingediend. Daarnaast heeft het college van dijkgraaf en heemraden besloten budget beschikbaar te stellen ten behoeve van scholing van de adviseurs van Concerncontrol, zodat zij beschikken over actuele kennis en vaardigheden om de onderzoeken op professionele wijze uit te voeren of te begeleiden.

Ten aanzien van de betrokkenheid van de Verenigde Vergadering gaat de voorkeur van het college van dijkgraaf en heemraden uit naar een werkwijze waarbij het college de Verenigde Vergadering actief informeert over de planning, voortgang en uitkomsten van de onderzoeken. Hiermee wordt recht gedaan aan de wettelijke informatieplicht en wordt de controlerende rol van de Verenigde Vergadering versterkt, terwijl de uitvoeringsverantwoordelijkheid helder bij het college blijft belegd.

4. Kernboodschap

Waterschap Hollandse Delta geeft volledig invulling aan de onderzoeksplicht die volgt uit artikel 109a Waterschapswet, waarbij het college van dijkgraaf en heemraden eigenstandig periodiek onderzoek doet naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het door hem gevoerde bestuur en zorgdraagt voor een actieve informatievoorziening hierover, volgens de regels die de Verenigde Vergadering daarover stelt.

5. Regelgeving en beleid

Met dit voorstel wordt gevolg gegeven aan de onderzoeksverplichting ex art 109a van de Waterschapswet. Dit wetsartikel luidt als volgt:

1. Het college van dijkgraaf en heemraden verricht periodiek onderzoek naar de doelmatigheid en de doeltreffendheid van het door hem gevoerde bestuur. De Verenigde Vergadering kan bij verordening hierover regels stellen.
2. Het college van dijkgraaf en heemraden brengt schriftelijk verslag uit aan de Verenigde Vergadering van de resultaten van de onderzoeken.

Tevens wordt gevolg gegeven aan artikel 103 van de Waterschapswet. Dit wetsartikel luidt als volgt:

1. Het college van dijkgraaf en heemraden legt aan de Verenigde Vergadering over ieder begrotingsjaar verantwoording af over het gevoerde bestuur, onder overlegging van de jaarrekening en het jaarverslag.
2. Daarbij voegt het college van dijkgraaf en heemraden de verslagen van de onderzoeken naar doelmatigheid en doeltreffendheid als bedoeld in artikel 109a, tweede lid.
3. Deze stukken liggen, zodra zij aan de Verenigde Vergadering zijn overgelegd, voor iedereen ter inzage en zijn algemeen verkrijgbaar. Van de terinzagelegging wordt openbaar kennis gegeven. De Verenigde Vergadering behandelt de jaarrekening en het jaarverslag niet eerder dan twee weken na die openbare kennisgeving.

6. Historie – eerdere besluitvorming

In 2011 heeft het toenmalige college van dijkgraaf en heemraden besloten dat met het georganiseerd hebben van de Rekenkamercommissie en de Verbijzonderde Interne Controle, is voldaan aan de verplichting die volgt uit artikel 109a van de Waterschapswet; het door het college van dijkgraaf en heemraden periodiek onderzoeken van de doelmatigheid en doeltreffendheid van het door haar gevoerde bestuur.

Op 26 mei 2026 heeft het college van dijkgraaf en heemraden besloten het bovengenoemde, eerder genomen besluit in te trekken en eigenstandig uitvoering te geven aan de onderzoeksverplichting ex. artikel 109a Waterschapswet.

7. Financiën

Indien specifieke inhoudelijke expertise bij het stafteam Concerncontrol voor de uitvoering van het onderzoek ontbreekt, kan de Concerncontroller in overleg met het college van dijkgraaf en heemraden externe deskundigheid inhuren. Dit kan, afhankelijk van de aard en omvang van het onderzoek, leiden tot aanvullende budgettaire consequenties. Indien van toepassing wordt hiertoe een begrotingsvoorstel ingediend. Daarnaast heeft het college van dijkgraaf en heemraden besloten budget beschikbaar te stellen ten behoeve van scholing van de adviseurs van Concerncontrol, zodat zij beschikken over actuele kennis en vaardigheden om de onderzoeken op professionele wijze uit te voeren of te begeleiden.

8. Duurzaamheid

Niet van toepassing.

9. Alternatieven

Niet van toepassing.

10. Organisatorische en personele consequenties / OR

Artikel 2 lid 1 van het Statuut van de Concerncontroller 2022 voorziet er in dat deze taak bij de Concerncontroller is belegd. De personele consequenties betreffen vooral het met de momenteel beschikbare capaciteit van het stafteam Concerncontrol, en het op peil brengen van de professionele vaardigheden van het team, daadwerkelijk aan deze taak te kunnen gevolg geven.

Bij de uitvoering van de onderzoeken zal al naar gelang het onderwerp medewerking van diverse medewerkers van het waterschap worden verlangd, zo ook bij de opvolging van de aanbevelingen die uit de onderzoeken volgen. Want hoewel met de onderzoeken wordt beoogd de doelmatigheid en doeltreffendheid van het door het college van dijkgraaf en heemraden gevoerde bestuur te verhogen, is het waarschijnlijk dat dit een investering van de ambtelijke organisatie vereist.

11. Risico- en beheersmaatregelen

Het ontbreken van professionele (audit) vaardigheden van de business controllers wordt beschouwd als risico. Om dit te beheersen heeft het college van dijkgraaf en heemraden besloten hen een auditopleiding te laten volgen.

Mogelijk onvoldoende kennis over de onderzoeksonderwerpen zal ertoe leiden dat de onderzoeken meer inspanning vragen, en tegelijkertijd minder van toegevoegde waarde zullen zijn. Om dit te beheersen wordt voorgesteld om de inschatting hierop onderdeel te laten zijn van een onderzoeksplan, en daarbij aan te geven dat de voorkeur al dan niet uitgaat naar het uitvoeren van het onderzoek onder regie van de Concerncontroller als namens het college van dijkgraaf en heemraden gedelegeerd opdrachtgever door een andere onderzoek partij, inclusief het daartoe beschikbaar stellen van financiële middelen.

12. Communicatie (in- en extern)

De Verordening wordt na vaststelling op de wettelijk voorgeschreven wijze bekendgemaakt en treedt daarna in werking.

13. Vervolgprocedure

Deze verordening heeft slechts interne werking voor het waterschap. Op grond van artikel 3 lid 4 b van de Inspraak en Participatieverordening vindt daarom geen inspraak plaats.

14. Bevoegd orgaan

Conform artikel 109a lid 1 van de Waterschapswet kan de Verenigde Vergadering bij verordening regels stellen ten aanzien van de onderzoeken die het college van dijkgraaf en heemraden volgens datzelfde wetsartikel periodiek uitvoert naar de doelmatigheid en de doeltreffendheid van het door hem gevoerde bestuur.

15. Toelichting / kanttekeningen

Niet van toepassing.

16. Bijlagen

1. De verordening 'onderzoeken doelmatigheid en doeltreffendheid waterschap Hollandse Delta 2026', inclusief een toelichting daarop.

Vergaderdatum: 7 oktober 2026
Agendapunt:
Ibabsnummer: 1907

BESLUIT VERENIGDE VERGADERING

ONDERWERP Verordening onderzoeken doelmatigheid en doeltreffendheid Waterschap Hollandse Delta 2026

DE VERENIGDE VERGADERING VAN WATERSCHAP HOLLANDSE DELTA,

op voordracht van dijkgraaf en heemraden van waterschap Hollandse Delta van 7-7-2026;

gehoord het advies van de Commissie Middelen, bestuurlijke zaken en handhaving (MBH) van 23-9-2026;

overwegende dat:

- Het college van dijkgraaf en heemraden eigenstandig gevolg geeft aan de onderzoeksplicht ex art.109a Waterschapswet, en de Verenigde vergadering actief zal informeren over de bevindingen en aanbevelingen die daaruit volgen.

gelet op:

- artikel 84 Waterschapswet;
- artikel 103 Waterschapswet;
- artikel 109a Waterschapswet.

BESLUIT:

De verordening onderzoeken doelmatigheid en doeltreffendheid Waterschap Hollandse Delta 2026 vast te stellen.

Ridderkerk, 7 oktober 2026

De Verenigde Vergadering voornoemd,
secretaris-directeur, dijkgraaf,

V. Bergsma

J.F. Bonjer



waterschap
**Hollandse
Delta**

Verordening onderzoeken doelmatigheid en doeltreffendheid waterschap Hollandse Delta 2026

Geldend vanaf [datum bekendmaking]

De Verenigde Vergadering van waterschap Hollandse Delta besluit,

gelet op artikel 109a van de Waterschapswet en hoofdstuk 5 van het Waterschapsbesluit,

vast te stellen:

Verordening onderzoeken doelmatigheid en doeltreffendheid waterschap Hollandse Delta 2026.

Artikel 1 Definities

In deze verordening wordt verstaan onder:

- a. doelmatigheid: de mate waarin bepaalde prestaties met een zo beperkt mogelijke inzet van middelen worden gerealiseerd.
- b. doeltreffendheid: de mate waarin de beoogde doelen en effecten van het beleid ook daadwerkelijk worden behaald.

Artikel 2 Interne onderzoeken

1. Het college van dijkgraaf en heemraden stelt ieder jaar vast welk(e) intern(e) onderzoek(en) naar de doelmatigheid en de doeltreffendheid wordt(en) verricht.
2. Per intern onderzoek wordt globaal aangegeven:
 - a. het object
 - b. de reikwijdte
 - c. de onderzoeksmethode
 - d. doorlooptijd
 - e. de wijze van uitvoering
3. Bij de in lid 1 genoemde vaststelling wordt tevens aangegeven welke budgetten in de programmabegroting zijn opgenomen voor de uitvoering van de onderzoeken.

Artikel 3 Voortgang onderzoeken

Het college van dijkgraaf en heemraden rapporteert in de bedrijfsvoeringsparagraaf van de begroting en jaarstukken over de planning respectievelijk de voortgang van de onderzoeken naar de doelmatigheid en doeltreffendheid en de uitputting van de bijbehorende budgetten.

Artikel 4 Rapportage en gevolgtrekking

1. De uitkomsten van een onderzoek worden vastgelegd in een rapportage.
2. Op basis van de resultaten van ieder onderzoek stelt het college van dijkgraaf en heemraden indien van toepassing een plan van verbetering op.
3. Het college van dijkgraaf en heemraden biedt de Verenigde Vergadering de rapportage en indien aanwezig het plan van verbetering ter kennisneming aan.

Artikel 5 Inwerkingtreding en citeertitel

1. Deze verordening treedt in werking met ingang van [datum bekendmaking].
2. Deze verordening kan worden aangehaald als Verordening onderzoeken doelmatigheid en doeltreffendheid Waterschap Hollandse Delta 2026.

Toelichting op de artikelen

Artikel 2. Intern(e) onderzoek(en)

Het onderzoeksplan wordt door het college van dijkgraaf en heemraden vastgesteld, en geeft op hoofdlijnen de voorgenomen onderzoeken weer. Afstemming met de Verenigde Vergadering is minimaal noodzakelijk in verband met de mogelijk uit te voeren onderzoeken door de rekenkamerfunctie. Het onderwerp van onderzoek voor het komende jaar moet uiterlijk samen met de begroting worden ingediend bij de Verenigde Vergadering. In de verordening kan worden aangegeven wat in een onderzoeksplan in ieder geval moet worden opgenomen. De onderwerpen genoemd in het tweede lid kunnen als volgt worden toegelicht:

- a. Het object van een onderzoek wordt dusdanig omschreven zodat het duidelijk is wat de afbakening van het onderzoek is. Daarbij worden bij de doelmatigheidsonderzoeken de scheidslijnen aangegeven ten aanzien van de te onderzoeken procedures en instrumenten. Bij de doeltreffendheidsonderzoeken worden duidelijk de scheidslijnen met andere beleidsvelden aangegeven.
- b. De reikwijdte van ieder onderzoek strekt zich in beginsel uit tot het college van dijkgraaf en heemraden, organisatie-eenheden en instellingen waarvoor het waterschap bestuurlijk verantwoordelijk is of waarvan de activiteiten geheel of in belangrijke mate door het waterschap worden bekostigd. De reikwijdte kan in het onderzoeksplan worden ingeperkt door het aangeven van het te onderzoeken tijdvak en de te onderzoeken organen, organisatie-eenheden en instellingen. Aangegeven wordt welk tijdvak wordt onderzocht en welke organisatie-eenheden en instellingen van buiten het waterschap bij het onderzoek worden betrokken. De frequentie van uit te voeren onderzoeken wordt in het onderzoeksplan opgenomen doch niet voorgeschreven in de verordening.
- c. Hier wordt aangegeven welke onderzoeksmethoden zullen worden gebruikt.
- d. Hier wordt een inschatting gegeven van de duur van het onderzoek, eventueel onderverdeeld in onderzoeksfasen.
- e. De onderzoeken worden in opdracht van het college van dijkgraaf en heemraden uitgevoerd door het ambtelijke apparaat (al dan niet met inbreng van deskundigheid van derden). of geheel door derden. Indien de ambtelijke organisatie de onderzoeken uitvoert zullen in de onderzoeksopzet waarborgen dienen te worden ingebouwd waarmee de onafhankelijkheid van de analyse en/of adviezen ter verbeteringen worden gegarandeerd. Dat betekent dat het onderzoek wel mag worden uitgevoerd door functionarissen die in hun dagelijks werk betrokken zijn bij het onderzoeksobject. De analyse en de aanbevelingen tot verbetering komen echter zoveel als mogelijk onafhankelijk tot stand en worden uitgevoerd door functionarissen die niet in hun dagelijks werk betrokken zijn bij het onderzoeksobject.
- f. Het college van dijkgraaf en heemraden is wettelijk verantwoordelijk voor de uitvoering van de onderzoeken. De Concerncontroller treedt daarbij op als opdrachtnemer, gegeven de benodigde onderzoeksexpertise en de onafhankelijke positie van deze functie in onze organisatie. De Concerncontroller kan vervolgens inschatten of zijn stafteam zelf over de benodigde expertise beschikt om de onderzoeksvraag te beantwoorden, of dat het beter is om daar een externe partij voor te benaderen. Wanneer daar voor wordt gekozen treedt de Concerncontroller ten opzichte van deze derde partij op als gedelegeerd opdrachtgever namens het college van dijkgraaf en heemraden. Daarvoor kan ook worden gekozen wanneer de capaciteit niet toereikend is op het moment dat het onderzoek dient te worden uitgevoerd. In beide gevallen is met het bij Concerncontrol beleggen van deze taak de onafhankelijkheid van het onderzoek zo goed als mogelijk gewaarborgd door de positionering van deze staffunctie in onze organisatie, gesteund door het op 25 oktober 2022 vastgestelde Statuut van de Concerncontroller.

Artikel 3. Voortgang onderzoek

De bedrijfsvoeringparagraaf van de begroting en jaarstukken geeft inzicht in de stand van zaken en de beleidsvoornemens omtrent de bedrijfsvoering. Daarbij wordt een relatie gelegd met de inhoud van de programma's van de begroting en jaarstukken. Het ligt voor de hand om in deze

paragaaf eveneens te rapporteren over de stand van zaken bij de interne onderzoeken naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het gevoerde bestuur.

In de praktijk zal niet altijd gewacht worden op de jaarrekening maar zullen de verslagen tussentijds op de agenda van de Verenigde Vergadering worden geplaatst.

Artikel 4. Rapportage en gevolgtrekking

Met de instelling van de onderzoeken beoogt het waterschap de transparantie van handelen te vergroten en de publieke verantwoording daarover te versterken. De bevindingen van de onderzoeken worden dan ook neergelegd in rapporten voor de Verenigde Vergadering, zoals voorgeschreven in artikel 109a, tweede lid, van de Waterschapswet. Dit artikel luidt als volgt:

1. Het college van dijkgraaf en heemraden verricht periodiek onderzoek naar de doelmatigheid en de doeltreffendheid van het door hem gevoerde bestuur. De Verenigde Vergadering kan bij verordening hierover regels stellen.
2. Het college van dijkgraaf en heemraden brengt schriftelijk verslag uit aan de Verenigde Vergadering van de resultaten van de onderzoeken.

De bevindingen van de onderzoeken dienen volgens artikel 103 tweede lid van de Waterschapswet te worden gevoegd bij de jaarrekening en het jaarverslag. Dat betreft uiteraard de verslagen over onderzoeken die lopende het verslagjaar zijn afgerond.

Systematische aandacht voor doelmatigheid en doeltreffendheid impliceert ook het doel om te leren, om te denken over en te streven naar verbetering, daarom is in deze verordening opgenomen dat evaluatie en aanbevelingen voor verbetering onderdeel zijn van de rapportage, en dat zo nodig door middel van een plan van verbetering het vervolgtraject wordt ingezet. De bedrijfsvoering is een zaak van het college van dijkgraaf en heemraden. Het is dan ook het college van dijkgraaf en heemraden dat maatregelen moet nemen tot verbetering. Het college van dijkgraaf en heemraden stelt een plan van verbetering op en voert deze uit. Het uiteindelijke rapport en het plan van verbetering wordt ter kennisgeving aan de Verenigde Vergadering aangeboden.

Artikel 5. Inwerkingtreding en citeertitel

In dit artikel is opgenomen dat de verordening per [datum van bekendmaking].