Onderwerp: Strategische Investeringsagenda 2027 versie 1.0
Babsnummer: 1983

1. Gevraagd besluit

1. In te stemmen met de Strategische Investeringsagenda 2027 versie 1.0

2. Probleemstelling - context

In het RKC-rapport Onderzoek Investeringen, zoals dat op 13 maart 2023 door de Verenigde Vergadering (VV) is vastgesteld, wordt de aanbeveling gedaan om de bestuurlijk focus te leggen op de strategische investeringen. Hieruit is het instrument van de Strategische Investeringsagenda voortgekomen.

Om tot een invulling van deze aanbeveling te komen, is gestart met een taskforce uit de ambtelijke organisatie, aangevuld met een bestuurlijke denktank met leden vanuit de Verenigde Vergadering. De opzet van de Strategische Investeringsagenda is tijdens Informatieve VV op 24 april 2024 gepresenteerd. Op 9 oktober 2024 heeft de VV besloten om gelijktijdig met de begroting 2026 de eerste Strategische Investeringsagenda als separaat document vast te stellen.

Op 14 oktober 2025 heeft de VV de Meerjarenstrategie 2025 – 2050 vastgesteld, waarin criteria zijn opgenomen om de totale opgave waar Waterschap Hollandse Delta voor staat te prioriteren en te programmeren. In de eerste versie van de Strategische Investeringsagenda 1.0 in 2026 was deze programmering nog niet verwerkt.

Op basis van de criteria is er een vlakkere programmering gemaakt die in de Kadernota 2027 is opgenomen en daarin is toegelicht. Deze programmering is de basis geweest voor de Programmabegroting 2027 en Meerjarenraming 2028 – 2031 en daarmee dus ook de Strategische Investeringsagenda 1.0 2027. Hiermee wordt op individueel investeringsniveau inzichtelijk gemaakt welke keuzes zijn gemaakt om tot een vlakkere programmering te komen, zoals die is weergegeven in de Kadernota 2027. In deze nota is alleen de lijst met strategische investeringen opgenomen. In de Strategische Investeringsagenda 1.0 is deze lijst verwerkt tot een prioritering en programmering.

3. Beoogd effect en argumenten

Het doel van de Strategisch Investeringsagenda is inzicht bieden in de belangrijkste investeringen op korte en lange termijn om daarmee de VV in positie te brengen om haar kaderstellende en controlerende rol beter te kunnen invullen. Door de strategische investeringen op te nemen en te clusteren in de Strategische Investeringsagenda kan de bestuurlijke informatie over het beoogd resultaat, de kosten en de risico’s toegesneden worden op de kaderstellende en controlerende rol van de VV.

Jaarlijks wordt de Strategische Investeringsagenda geactualiseerd, op het gebied van planning en kosten. Programmeren en prioriteren van de strategische investeringen gebeurt bij de begroting en wordt ter besluitvorming voorgelegd aan de VV. De Strategische Investeringsagenda is daarmee een dynamisch instrument.

In de voorliggende Strategische Investeringsagenda 1.0 2027 is de prioritering en programmering van de strategische investeringen opgenomen en is daarmee een weergave van de Programmabegroting, Meerjarenraming en Meerjarenstrategie. Deze Strategische Investeringsagenda is tot stand gekomen in samenwerking met de Klankbordgroep met leden uit de VV.

Bij het vaststellen van de Kadernota 2027 (3 juni 2026) zijn alle nieuwe investeringen beoordeeld op basis van een aantal bestuurlijk vastgestelde criteria (VV-besluit 16 april 2025). Hierbij is bepaald welke investeringen als strategisch of niet strategisch worden gezien. Alle nieuwe strategische investeringen zijn voorzien van een bestuurlijke factsheet als bijlage bij de Kadernota. Dit is de zogenaamde Strategische Investeringsagenda 0.1. Gelijktijdig met de BURAP wordt de Voortgangsrapportage Strategische Investeringsagenda opgesteld. Eventuele wijzigingen van de strategische investeringen in tijd en geld worden in de BURAP opgenomen.



In de Strategische Investeringsagenda 1.0 2026 zijn onder meer het doel, de beschrijving van het instrument en het proces van de strategische investeringen en de strategische investeringsagenda beschreven. In de nieuwe Strategische Investeringsagenda 1.0 2027 is in hoofdstuk 2 deze toelichting nog enkel op hoofdlijnen opgenomen om de context en de werking van de Strategische Investeringsagenda te duiden. In hoofdstuk 3 zijn de ontwikkelingen toegelicht tussen de Strategische Investeringsagenda 1.0 2026 en dit moment. In dit hoofdstuk is tevens een doorkijk gegeven naar de toekomstige ontwikkelingen. De programmering van de strategische investeringen is opgenomen in hoofdstuk 4. De effecten van het toepassen van de Meerjarenstrategie op deze investeringen wordt daarin ook toegelicht.

4. Kernboodschap

Het doel van de Strategische Investeringsagenda is de VV in positie te brengen om haar kaderstellende en controlerende rol beter in te vullen. Strategische investeringen kennen een ander informatieniveau om aan deze rol beter invulling te geven. De VV bepaalt bij de Kadernota welke investeringen strategisch en niet strategisch zijn. Daarna volgt parallel aan de begroting de prioritering en programmering van de strategische investeringen die landen in de ‘Strategische Investeringsagenda 1.0’. Deze wordt gelijktijdig met de Programmabegroting opgeleverd.

In de voorliggende versie is de prioritering en programmering van de investeringen conform de Meerjarenstrategie opgenomen.

5. Regelgeving en beleid

Niet van toepassing.

6. Historie – eerdere besluitvorming

In het RKC-rapport Onderzoek Investeringen, zoals dat op 13 maart 2023 door de Verenigde Vergadering is vastgesteld, wordt de aanbeveling gedaan om de focus te leggen op de bestuurlijk

strategische investeringen. De opzet van de Strategische Investeringsagenda is tijdens Informatieve VV op 24 april 2024 gepresenteerd. Op 9 oktober 2024 heeft de VV besloten om gelijktijdig met de begroting 2026 de eerste Strategische Investeringsagenda als separaat document vast te stellen.

Op 3 juni 2026 is gelijktijdig met de Kadernota de lijst met strategische investeringen vastgesteld.

7. Financiën

Er zijn geen financiële consequenties aan het vaststellen van de Strategisch Investeringsagenda. De consequenties van de programmering zijn verwerkt in het P&C-product de Programmabegroting.

Met het instellen van een Strategische Investeringsagenda en een verbeterde wijze van sturing van de strategische investeringen wijzigt de mandatering voor het vrijmaken van de investeringen. Het vrijmaken van het krediet van de strategische investeringen blijft gemandateerd aan de VV, het vrijmaken het krediet van de niet-strategische investeringen wordt gemandateerd aan het college van D&H.

8. Duurzaamheid

Niet van toepassing.

9. Alternatieven

Niet van toepassing.

10. Organisatorische en personele consequenties/ OR

Niet van toepassing

11. Risico- en beheersmaatregelen

Niet van toepassing.

12. Communicatie (in- en extern)

Binnen de organisatie wordt verder gecommuniceerd welke investeringen het label ‘strategisch’ hebben gekregen en wat dit betekent voor deze investeringen.

Over de vernieuwde Strategische Investeringsagenda 1.0 zal externe communicatie plaatsvinden, gelijktijdig met de communicatie over de Programmabegroting.

13. Bekendmaking en vervolgprocedure

Deze Strategische Investeringsagenda wordt nog verder doorontwikkeld. De huidige Klankbordgroep Strategische Investeringsagenda zal blijven adviseren over de verdere doorontwikkeling

14. Bevoegd orgaan

Verenigde Vergadering.

15. Toelichting/ kanttekeningen

De Strategische Investeringsagenda is onlosmakelijk verbonden met de Programmabegroting, de Meerjarenraming 2028-2031 en de Meerjarenstrategie. Op basis van de Programmabegroting besluit de VV over de benodigde financiële middelen voor de investeringen voor het komende jaar (2027) en geeft het voor deze investeringen een doorzicht in tijd en geld voor de komende 5 jaar. Op basis van de Meerjarenstrategie is de Strategische Investeringsagenda de uitwerking van de programmering en prioritering van de vastgestelde strategische investeringen in de tijd, namelijk tot 2050.

De Strategische Investeringsagenda wordt daarom gelijktijdig met de Programmabegroting in VV van november voor besluitvorming aangeboden. Voorstel is om eerst de Programmabegroting vast te stellen en daarna de Strategische Investeringsagenda, omdat deze investeringsagenda volgt uit de Programmabegroting.

Het opstellen en actualiseren van de Strategische Investeringsagenda is een jaarlijks terugkerend proces wat onderdeel is van het P&C proces en wordt daarmee integraal onderdeel van het bestuurlijk proces. Bij de eerste begrotingswijziging in 2027 wordt over de voortgang van alle strategische investeringen gerapporteerd.

16. Bijlagen

1. Strategische Investeringsagenda 2027 versie 1.0

Vergaderdatum: 25 november 2026
Agendapunt:
iBabsnummer: 1983

BESLUIT VERENIGDE VERGADERING

ONDERWERP Strategische Investeringsagenda 1.0 2027

DE VERENIGDE VERGADERING VAN WATERSCHAP HOLLANDSE DELTA,

op voordracht van dijkgraaf en heemraden van waterschap Hollandse Delta van 13-10-2026;

gehoord het advies van de Commissie Waterhuishouding en Waterzuivering (Water) van 9-11-2026, de Commissie Waterkering, (Vaar)Wegen en Vergunningverlening (WWV) van 10-11-2026 en de Commissie Middelen, Bestuurlijke Zaken en Handhaving (MBH) van 11-11-2026;

overwegende dat:
- de Strategisch Investeringsagenda de VV in positie brengt om haar kaderstellende- en controlerende rol beter te kunnen invullen;
- de lijst met strategische investeringen vastgesteld is in de VV van 3 juni 2026;

gelet op:
- artikel 77 Waterschapswet;
- RKC-rapport Onderzoek Investeringen;

BESLUIT:

In te stemmen met de Strategische Investeringsagenda 2027 versie 1.0

Ridderkerk, 25 november 2026

De Verenigde Vergadering voornoemd,
secretaris-directeur, dijkgraaf,

V. Bergsma J.F. Bonjer