



waterschap
Hollandse
Delta

Onderwerp: Midterm Review

Ibabsnummer: 175

1. Gevraagd besluit

- Kennis te nemen van de Midterm Review en in te stemmen met de drie daarin opgenomen focuspunten voor de resterende bestuursperiode;
- Als VV en college van D&H samen te omarmen, te verwezenlijken en uit te dragen dat ons waterschap gericht is op samenwerking vanuit een open cultuur, zelfbewust en vol vertrouwen, midden in de samenleving staat.

2. Probleemstelling - context

Op 31 mei 2021 heeft de VV de procedure voor het nieuw te benoemen college vastgesteld en de opdracht geformuleerd voor het opstellen van een Midterm Review door het nieuwe college. In deze opdracht wordt gevraagd om terug te kijken op de doelbereiking van het Bestuursprogramma tot dan toe en om inzicht te geven over de stand van zaken van de verschillende thema's uit Huis op Orde.

3. Beoogd effect en argumenten

Bij het opstellen van het Bestuursprogramma 2019-2023 zijn alle VV- en steunfractieleden via bestuurlijke werkgroepen, werkateliers en informatieve VV's betrokken. Een van de belangrijke documenten daarbij was de ambtelijke notitie 'Huis op Orde' uit mei 2019. Uiteindelijk heeft dit geleid tot een unanieme vaststelling van het Bestuursprogramma als een bestuurlijke agenda voor de periode 2019-2023.

Omdat er gedurende deze periode altijd ontwikkelingen optreden, die niet in deze bestuurlijke agenda waren voorzien, is het goed, dat er ongeveer halverwege de balans wordt opgemaakt. Omdat het nieuwe college pas op 11 november 2021 compleet was, is de balans opgemaakt in de vorm van een Midterm Review (MtR) op ongeveer 2/3 van de bestuursperiode.

In deze MtR wordt eerst specifiek aandacht besteed aan 'Huis op Orde', omdat dit een belangrijke bouwsteen is geweest voor het Bestuursprogramma. Vervolgens wordt in deel II ingegaan op de verschillende onderwerpen van het Bestuursprogramma. Op basis van deze twee analyses is in deel III van de MtR de focus van het College van D&H voor de resterende bestuursperiode als volgt verwoord:

- We versterken het waterschap, waarbij enerzijds de bestuurskracht verder wordt versterkt door de implementatie van de vier verbeterisporen en anderzijds de organisatie zich verder ontwikkelt;
- We verbreden de rol van het waterschap, waarbij aandacht wordt gegeven aan de duurzaamheidsagenda, de omgevingsvisie, de uitvoeringsagenda ruimtelijke adaptatie en de uitvoering van het groenbeleidsplan;
- We versterken de externe, samenwerkingsgerichte houding van het waterschap om de gezamenlijke opgaven klimaat-robust, gebiedsgericht en integraal op te pakken.

Het College van Dijkgraaf en Heemraden hecht eraan de voortgang van de uitvoering van de focuspunten te volgen. Daartoe worden tussentijdse evaluaties uitgevoerd medio augustus 2022 en aan het eind van de bestuursperiode. Over de uitkomsten van deze evaluaties gaan we in gesprek met de VV.

Het college nodigt de VV uit om haar reflectie hierop te geven en gezamenlijk invulling te geven aan de toekomst van ons waterschap.

4. Kernboodschap

De Midterm review geeft inzicht in de stand van zaken van de uitvoering het Bestuursprogramma 2019-2023 en in het vervolg waarbij als drie focuspunten zijn benoemd: het versterken van het waterschap, het verbreden van de rol van het waterschap en het versterken van de externe, samenwerkingsgerichte houding van het waterschap.

5. Regelgeving en beleid

Niet van toepassing.

6. Historie – eerdere besluitvorming

Van belang zijn de besluiten uit november 2019 over Bestuursprogramma en over het proces dat in 2021 is gelopen om te komen tot een nieuw College van Dijkgraaf en Heemraden. Het College van D&H heeft op 7 september 2021 de opdracht van de VV voor het opstellen van de Midterm Review aanvaard en dit op 14 september 2021 schriftelijk aan de VV gemeld.

7. Financiën

Niet van toepassing.

8. Duurzaamheid

Niet van toepassing.

9. Alternatieven

Niet van toepassing.

10. Organisatorische en personele consequenties / OR / GO

Niet van toepassing.

11. Risico- en beheersmaatregelen

Niet van toepassing.

12. Communicatie (in- en extern)

Na de bestuurlijke bespreking en besluitvorming over de Midterm Review zal de inhoud hiervan zowel intern als extern worden gedeeld. De bestuurlijke focus voor de periode tot aan de komende waterschapsverkiezingen in maart 2023 richt zich vooral op de drie focuspunten om het waterschap te versterken, de rol te verbreden en de externe, samenwerkingsgerichte houding te versterken.

Omdat eigen medewerkers de beste ambassadeurs zijn, zullen ook zij worden geïnformeerd over de inhoud van de MtR. Dit zal gaan via de bekende kanalen (sharepoint, yammer, nieuwsbericht en mail). Daarnaast wordt een gesprek georganiseerd tussen medewerkers en leden van het college over de bestuurlijke focus.

13. Bekendmaking en vervolgprocedure

Niet van toepassing.

14. Bevoegd orgaan

De Verenigde Vergadering heeft het Bestuursprogramma 2019-2023 vastgesteld en neemt ook het besluit over de Midterm Review.

15. Bijlagen

Midterm Review Bestuursprogramma 2019-2023



waterschap
**Hollandse
Delta**

Vergaderdatum: 9 februari 2022

Agendapunt:

BESLUIT VERENIGDE VERGADERING

ONDERWERP Midterm Review

DE VERENIGDE VERGADERING VAN WATERSCHAP HOLLANDSE DELTA,

op voordracht van dijkgraaf en heemraden van waterschap Hollandse Delta d.d. 14-12-2021;

gelet op de bespreking in de Oordeelsvormende Verenigde Vergadering van 2 februari 2022;

overwegende dat:

- In november 2019 het Bestuursprogramma 2019-2023 als bestuurlijke agenda unaniem is vastgesteld;
- Er de nodige bestuurlijke, maatschappelijke en organisatorische ontwikkelingen zijn geweest, die de voortgang van deze bestuurlijke agenda hebben beïnvloed;
- Het beheergebied voor grote opgaven staat, waarvoor een goede samenwerking met gemeenten en andere organisaties vereist is;
- In maart 2023 opnieuw verkiezingen voor het waterschapsbestuur gehouden worden;

gelet op:

- artikel 77 Waterschapswet;

BESLUIT:

- Kennis te nemen van de Midterm Review en in te stemmen met de drie daarin opgenomen focuspunten voor de resterende bestuursperiode;
- Als VV en college van D&H samen te omarmen, te verwezenlijken en uit te dragen dat ons waterschap gericht is op samenwerking vanuit een open cultuur, zelfbewust en vol vertrouwen, midden in de samenleving staat.

Ridderkerk, 9 februari 2022

De Verenigde Vergadering voornoemd,
secretaris-directeur, dijkgraaf,

S.J. Steendijk

J.F. Bonjer