

Bestuurlijke factsheet

*voor start onderzoeksfase initiatief
met voorgenomen investeringskrediet*

Dijkversterking normtraject 20_3 Geervliet-Hekelingen

Datum	:	25-04-2018
Opgesteld door	:	PR
Versie	:	1.0
DPP- nummer	:	DPP_006
TM- nummer	:	NTB
PR-nummer	:	niet bekend
Projectcode	:	VP-WAK-0029
Investerings-nummer	:	K2018-082

Strategische omschrijving																						
1	Programma	Waterveiligheid																				
2	Subthema	Preventie: Maatregelen om de kans op een overstroming te beperken																				
3	Naam opdracht	Dijkversterking normtraject 20_3 Geervliet-Hekelingen																				
4	Assetmanager (accountable)	Dirk Maas																				
5	Opdrachtnemer	Roeland van Woerkom																				
6	Adviseur	Henri van der Meijden																				
7	Prioritering op basis van (voorlopige) bedrijfswaarde/ Kernwaarde op strategisch niveau	<table><tr><th>Bedrijfswaarde/kernwaarden</th><th>Prioritering (hoog, midden laag)</th></tr><tr><td>Doelbereik</td><td>Hoog</td></tr><tr><td>Voldoen aan wet- en regelgeving</td><td>Hoog</td></tr><tr><td>Bestuurlijke afspraak</td><td>Hoog</td></tr><tr><td>Veiligheid, ARBO en Milieu</td><td>Laag</td></tr><tr><td>Imago</td><td>Gemiddeld</td></tr><tr><td>Duurzaamheid</td><td>Gemiddeld</td></tr><tr><td>Goed huisvaderschap</td><td>Gemiddeld</td></tr><tr><td>Maatschappelijke meerwaarde (bijdrage aan ruimtelijke kwaliteit, doelen van derden ed.)</td><td>Laag</td></tr><tr><td>Gemiddelde prioritering</td><td>Hoog</td></tr></table>	Bedrijfswaarde/kernwaarden	Prioritering (hoog, midden laag)	Doelbereik	Hoog	Voldoen aan wet- en regelgeving	Hoog	Bestuurlijke afspraak	Hoog	Veiligheid, ARBO en Milieu	Laag	Imago	Gemiddeld	Duurzaamheid	Gemiddeld	Goed huisvaderschap	Gemiddeld	Maatschappelijke meerwaarde (bijdrage aan ruimtelijke kwaliteit, doelen van derden ed.)	Laag	Gemiddelde prioritering	Hoog
		Bedrijfswaarde/kernwaarden	Prioritering (hoog, midden laag)																			
		Doelbereik	Hoog																			
		Voldoen aan wet- en regelgeving	Hoog																			
		Bestuurlijke afspraak	Hoog																			
		Veiligheid, ARBO en Milieu	Laag																			
		Imago	Gemiddeld																			
		Duurzaamheid	Gemiddeld																			
		Goed huisvaderschap	Gemiddeld																			
		Maatschappelijke meerwaarde (bijdrage aan ruimtelijke kwaliteit, doelen van derden ed.)	Laag																			
Gemiddelde prioritering	Hoog																					
8	Urgentie	Hoog: Het project is noodzakelijk om aan het primaire doel van het Waterbeheerprogramma 2016-2021 (WBP) voor het programma Waterveiligheid te voldoen. Dat doel is: 'De waterkeringen zijn op orde volgens geldende normen, zodat de kans op een overstroming beperkt is'																				
		In het (landelijk) Hoogwaterbeschermingsprogramma worden alle projecten op basis van urgentie geprogrammeerd. Dit project dient conform deze prioritering in de periode 2018-2023 gerealiseerd te worden.																				
9	Achtergrond	Normtraject 20_3 ligt aan de oostkant van Voorne-Putten. Het project is voor het eerst opgevoerd op het HWBP 2017-2022. Het normtraject is één van de 13 meest urgente traject volgens de KPR analyse (Kennissplatform Risicobenadering) op basis van VNK-2 (Veiligheid Nederland in Kaart). In de landelijke stuurgroep HWBP van november 2015 is besloten dat de 13 meest urgente trajecten volgens de KPR analyse op basis van VNK-2, in het HWBP worden opgenomen.																				
		Binnen het normtraject 20_3 is net een project recent versterkt (Spui West). De stukken die aanleiding zijn voor een sterke afkeuring van het traject voldeden bij de laatste versterking nog net aan de norm. Door een grote normsprong in het traject moeten deze stukken nu alsnog opgepakt worden. Hier spelen voor de faalmechanismen piping en stabiliteit binnenwaarts een rol.																				
		Vanwege de onzekerheid van de scope en gevoeligheid in de omgeving gaat WSHD in de voorverkenningfase eerst op basis van gebiedskennis en onderzoek een nadere veiligheidsanalyse opstellen. Op dit moment wordt deze voorverkenningfase uitgevoerd																				
10a	Doel	Dit initiatief draagt bij aan het lange termijn doel vanuit het waterbeheerprogramma: 'De waterkeringen zijn op orde volgens geldende normen, zodat de kans																				

		<i>op een overstroming beperkt is'</i>
10b	Opgave	De opgave is dat alle geprogrammeerde projecten uit het (nieuwe) HWBP conform planning uitgevoerd zijn/worden, zodat daarmee aan de afspraken in het HWBP voldaan worden
10c	Outcome	De outcome is dat de betreffende primaire weer aan de norm voldoen en daarmee voldoende veiligheid bieden tegen overstromingen
11	Strategische aanpak	Er wordt, als eerste fase van het project, een voorverkenning uitgevoerd, waarin de scope van het project (de veiligheidsopgave) nader bepaald wordt. Dit wordt gedaan met innovatieve onderzoeksmethoden waarmee een vlakdekkend beeld van de veiligheidssituatie van de bestaande waterkering wordt gemaakt. Hiermee kan dan zeer gericht de exacte opgave bepaald worden. De voorverkenning is inmiddels gestart. Er is een IBC opgesteld en er is subsidie van het HWBP verkregen, inclusief een deel voor innovatief onderzoek.
12	Mate van complexiteit	Redelijk complex: innovatieve onderzoeksmethoden, die nieuw voor ons zijn.
13	Relatie(s)	Interne raakvlakken en relaties: Innovatietraject Externe raakvlakken en relaties (derden): Relaties met gemeenten en omwonenden
17	Strategische Randvoorwaarde	Geef de randvoorwaarden aan: - Duurzaam GWW: meenemen in de onderzoeksfase - Innovatie: inzetten nieuwe onderzoeksmethoden - Subsidie: 90% voor 'traditioneel' deel en 100% voor innovatief deel - Tijd en doorlooptijd: eind 2023 moet het project gereed zijn - Geld: - - Omgeving: meenemen in de onderzoeksfase
18	Gewenste monitoring	Ja. Het 'monitoren' bestaat uit het constateren dat het project uitgevoerd is en de betreffende trajecten daarmee aan de norm voldoen. Dit wordt vervolgens via Waterwerken bestuurlijk gerapporteerd. Tevens belangrijk om de baten van het innovatief onderzoek in beeld te brengen. Wat levert de extra investering in onderzoek op aan het beperken van de scope van het project

Tactische omschrijving

In het kader van het anticiperen op de nieuwe normen zijn in het Hoogwaterbeschermingsprogramma 2017-2022 een aantal dijktrajecten opgenomen met een urgente veiligheidsopgave.

De urgentie is bepaald door per normtraject de berekende faalkansen in de studie Veiligheid Nederland in Kaart (VKN2) te vergelijken met de nieuwe norm. Voor 13 normtrajecten was de hieruit bepaalde afstand tot de norm dermate groot dat deze trajecten op het HWBP 2017-2022 zijn gezet, vooruitlopend op de resultaten van de (nog uit te voeren) beoordeling. Normtraject 20-3 op Voorne Putten is één van de 13 projecten die op deze wijze op het HWBP 2017-2022 zijn geprogrammeerd.

Ieder HWBP-project doorloopt in principe drie fasen: de verkenningsfase, de planuitwerkingsfase en de realisatiefase. In 2016 is daar door HWBP een vervroegde of voorverkenning aan toegevoegd, voorafgaand aan de verkenningsfase. Kern van de voorverkenning is de nadere veiligheidsanalyse, waarin de scope van de versterkingsopgave wordt bepaald. Voorliggend Plan van Aanpak beschrijft de totstandkoming van de nadere veiligheidsanalyse, de besturing van het project tijdens de voorverkenning en de projectbeheersing ervan.

Zie ook voor verdere overdracht aan PU: [Werkinstructie proces voor interne opdrachtverstrekking \(Werkwijzer PU\)](#)

18	Output Onderzoeksfase in concrete producten	De voorverkenning zal de volgende resultaten opleveren: <i>De scope van de versterkingsopgave</i> De nadere veiligheidsanalyse resulteert in een afgebakende scope die de basis is voor de volgende fase van het project (verkenningfase). De
-----------	--	---

	scope op basis van de nadere veiligheidsanalyse bestaat uit: - De ruimtelijke afbakening van de uit te voeren versterking (aantal kilometers). - Inzicht in de faalmechanismen waarop de waterkering versterkt dient te worden. <i>Inzicht in urgentie versterking</i> De nadere analyse biedt inzicht in de urgentie van de benodigde versterking. Op basis van de resultaten van de beoordeling voor de verschillende zichtjaren kan per traject beoordeeld worden of: 1. Een dijkversterking urgent noodzakelijk is; 2. Een dijkversterking op termijn (maar voor 2050) noodzakelijk is; 3. Een dijkversterking niet noodzakelijk is, het traject voldoet in dat geval tot minimaal 2050 aan de norm.																									
	Benodigde middelen Onderzoek- en initiatiesfase indien relevant.																									
19	Onderstaand geeft de netto bedragen weer, na aftrek van subsidiebijdrage HWBP (90%). Vooronderzoek is gestart in 2018 en loopt door tot 2020 waarna de verkenning en planuitwerkingsfase zullen starten. Hetgeen allen onderzoeks en voorbereidingsbudget betreft. <table><tr><th></th><th>Jaar 2019</th><th>Jaar 2020</th><th>Jaar 2021</th><th>Jaar 2022</th></tr><tr><td>Onderzoeksbudget*</td><td>€ 150.000</td><td>€ 3.300</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Vorbereidingsbudget*</td><td></td><td></td><td>€ 80.000</td><td>€ 170.000</td></tr><tr><td>Globale benodigde Investeringskrediet*</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Totaal</td><td>€ 150.000</td><td>€ 3.300</td><td>€ 80.000</td><td>€ 170.000</td></tr></table> <i>*De onzekerheidsmarge voor het geschatte onderzoeksbudget en voorbereidingsbudget is 15% excl. uren.</i> <i>*De mate van onzekerheidsmarge van de totaal verwachte kostenraming van het investeringskrediet is bij aanvang onderzoek 75% excl. uren.</i>		Jaar 2019	Jaar 2020	Jaar 2021	Jaar 2022	Onderzoeksbudget*	€ 150.000	€ 3.300			Vorbereidingsbudget*			€ 80.000	€ 170.000	Globale benodigde Investeringskrediet*					Totaal	€ 150.000	€ 3.300	€ 80.000	€ 170.000
	Jaar 2019	Jaar 2020	Jaar 2021	Jaar 2022																						
Onderzoeksbudget*	€ 150.000	€ 3.300																								
Vorbereidingsbudget*			€ 80.000	€ 170.000																						
Globale benodigde Investeringskrediet*																										
Totaal	€ 150.000	€ 3.300	€ 80.000	€ 170.000																						

Aldus overeengekomen en getekend:

Opsteller werkopdracht:

d.d.

Te Ridderkerk

Paraaf:

Naam: *Adviseur*

Asset Manager

d.d.

Te Ridderkerk

Paraaf:

Naam: *Assetmanager*

	Verdere concretisering tactische omschrijving										
20	Onderstaande tabel geeft de totaal capaciteit weer. De detail capaciteitsplanning is te vinden op https://projecten.wshd.nl/project/VPWAK0027/_layouts/15/WopiFrame.aspx?sourcedoc=/project/VPWAK0027/PD/Pre-projectfase/Bijlage%209b%20SSK%20Raming%20voorverkenningfase%20Normtraject%2020-3%20probabilistisch%2020171012.xlsm&action=default&DefaultItemOpen=1 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Afdeling</th><th>Rol</th><th>Jaar 2019</th><th>Jaar 2020</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Totaal</td><td>Divers</td><td>2239</td><td>558</td></tr> </tbody> </table>			Afdeling	Rol	Jaar 2019	Jaar 2020	Totaal	Divers	2239	558
Afdeling	Rol	Jaar 2019	Jaar 2020								
Totaal	Divers	2239	558								
21	Tactische Randvoorwaarden vanuit AM team	Innovatieve methoden worden toegepast om te bekijken of uitvoeringskosten verminderd kunnen worden.									
22	Tactische aanpak	Projectvoorstel afhankelijk van de resultaten uit het vooronderzoek waarin de scope nader aangescherpt zal worden. Duurzaam GWW samen met omgevingspartijen.									
23	Opdrachtnemer voor de uitvoering	Afdeling PU, Projectmatig aanpakken, IPM-team									
24	Afbakening	Er heeft in 2017 een uitgebreide scope afbakening plaatsgevonden.									
25	Risico's traject	Als belangrijkste endogene projectrisico's (top 10) voor de voorverkenning (na beheersing) worden op dit moment gezien: 1. Onvoldoende beschikbaarheid markt, m.n. labonderzoek, als gevolg van een grote landelijk vraag en/of beperkt aantal aanbieders innovatieve methoden 2. Kwaliteit opgeleverde onderzoeken onvoldoende als gevolg van overvraging markt en wijziging programma van eisen 3. Scope blijkt achteraf incorrect doordat rekenregels en normering wijzigen 4. Onvoldoende capaciteit beschikbaar doordat er geen achtervang aanwezig is 5. Weerstand vanuit de omgeving (alles buiten het HWBP) 6. Bestuurlijke besluitvorming vertraagt 7. Uitstel van heroverweging 8. Voorbereidingskrediet blijkt onvoldoende 9. Onderzoeken worden te laat opgeleverd 10. Innovatieve methoden leveren onvoldoende meerwaarde op									
26	Planning onderzoeksfase	De globale planning in het HWBP 2017-2022 van het versterkingsproject in Geervliet-Hekelingen 20-3 is als volgt: - o Voorverkenning: 2018-2020 - o Verkenning: 2020-2021 - o Planvorming: 2021 – 2023 - o Realisatie: 2024-2025									
27	WSDH Contactpersonen	Asset manager, Opdrachtgever en Planvormer Assetteam keringen.;									
28	Werkdossier	Link naar werkdossier/ zaakdossier van tactische maatregel (TM) op SP.									

Asset Manager

d.d

Te Ridderkerk

Paraaf:

Naam: *Assetmanager*